

Załącznik do uchwały Nr
Rady Gminy Sorkwity z dnia 2014 r.

STRATEGIA ROZWOJU SPOŁECZNO- GOSPODARCZEGO GMINY SORKWITY NA LATA 2014-2025



Opracowanie:
Instytut Rozwoju Sp. z o.o.
Centrum Rozwoju Obszarów Wiejskich UWM w Olsztynie
Stowarzyszenie Doradców na Rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich

Olsztyn, 2014

SPS TREŚCI

1. Wstęp	2
2. Metody i przebieg realizacji prac nad Strategią	3
3. Diagnoza prospektywna sytuacji społeczno-gospodarczej w gminie Sorkwity	5
3.1. Uwarunkowania geograficzne i przyrodnicze	5
3.2. Potencjał historyczny i kulturowy	17
3.3. Potencjał demograficzny i społeczny	21
3.4. Potencjał gospodarczy	32
4. Analiza uwarunkowań rozwoju z wykorzystaniem metody SWOT	46
5. Plan operacyjny Strategii rozwoju gminy na lata 2014-2025	50
5.1. Wizja rozwoju gminy do 2025 r. i misja Strategii	50
5.2. Struktura celów <i>Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Sorkwity</i>	52
5.3. Kierunki realizacji celów strategicznych	53
6. Proces monitorowania i ewaluacji Strategii	67
6.1. Mierniki celów Strategii	67
6.2. Monitorowanie Strategii	72
7. Spójność dokumentu Strategii z dokumentami komplementarnymi	74
<i>Strategią Rozwoju Województwa Warmińsko-Mazurskiego</i>	
<i>Zintegrowaną strategią rozwoju powiatów Wielkich Jezior Mazurskich</i>	
<i>Innymi dokumentami o charakterze subregionalnym¹</i>	

¹ ze względu na fakt, że LSR będą wdrażane do 2015 r. nie podjęto szczegółowej analizy spójności strategii z tym dokumentem.

1. Wstęp

Szanowni Państwo

Zarządzanie strategiczne, monitoring efektów i nakładów oraz zaawansowane planowanie połączone z konsultacjami społecznymi stały się współcześnie wyznacznikami właściwego zarządzania w sektorze publicznym.

Zastosowanie takich rozwiązań wymaga często wprowadzenia zmian organizacyjnych oraz podnoszenia świadomości i kompetencji osób odpowiedzialnych za różne obszary życia społeczno-gospodarczego w gminie. Głównymi przesłankami aktualizacji Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Sorkwity na lata 2014 - 2025 są: konieczność jej dostosowania do nowoczesnych standardów zarządzania publicznego, dynamicznie zmieniająca się sytuacja gospodarcza gminy (wymagająca precyzyjniejszego planowania zasobów), wymagania polskiej i europejskiej polityki wobec obszarów wiejskich oraz nowa perspektywa finansowa Unii Europejskiej na lata 2014-2020, w której konieczne będzie wprowadzanie nowych rozwiązań w zakresie programowania lokalnego rozwoju na skalę większą niż dotychczas.

Przygotowanie niniejszego dokumentu Strategii poprzedzono szczegółową diagnozą sytuacji społeczno-gospodarczej gminy w oparciu o dostępne dane statystyczne. Kluczowe wnioski, w postaci wyzwań rozwojowych, szeroko skonsultowano z mieszkańcami podczas spotkań i prezentacji dokumentu na forum publicznym. W efekcie prac i dyskusji wypracowano główne kierunki rozwoju dla gminy Sorkwity na najbliższe 11 lat, budując obraz naszej gminy w przyszłości zawarty w jej wizji:

"Sorkwity to przyjazna mieszkańcom i przyjeźdźnym gmina, w pełni wykorzystująca do własnego rozwoju i promocji potencjał położenia w sąsiedztwie Wielkich Jezior Mazurskich".

Prezentowany dokument Strategii rozwoju społeczno-gospodarczego gminy Sorkwity na lata 2014 – 2025 jest zwięźczeniem prac, które trwały w Urzędzie Gminy od lutego 2014 r., przy współpracy ekspertów reprezentujących Uniwersytet Warmińsko-Mazurski w Olsztynie oraz specjalistów z najważniejszych dziedzin życia społeczno-gospodarczego. Najważniejsze elementy przedstawionego dokumentu były konsultowane z mieszkańcami poszczególnych miejscowości, które zorganizowały takie spotkania. Strategia zawiera wszystkie elementy przynależne do tego typu dokumentów. Przyjęte założenia metodyczne są zgodne ze współczesnym dorobkiem teorii i praktyki zarządzania strategicznego, wzbogacone o indywidualne rozwiązania, dopasowane do specyfiki funkcjonowania naszej Gminy, jako koordynatora działań zmierzających do urzeczywistnienia wizji jej rozwoju.

Podjęcie się trudnego procesu wdrażania i monitoringu Strategii dowodzi zaangażowania Gminy w realizację przyjętego uchwałą Rady Gminy Sorkwity dokumentu i chęci osiągnięcia mierzalnych wyników tego procesu. Realizacja Strategii powinna prowadzić do pozytywnych zmian strategicznych rozumianych jako osiągnięcie postępu w stosunku do stanu obecnego.