

## 6. PROCES MONITOROWANIA I EWALUACJI STRATEGII

### 6.1. Mierniki celów Strategii

Dla zapewnienia kontroli nad stopniem realizacji poszczególnych celów Strategii stworzono listę mierników. Każdemu z celów szczegółowych przyporządkowano zestaw rekomendowanych cech, włącznie z podaniem źródła ich uzyskania. Mierniki te są użyteczne przede wszystkim w czasie dokonywania monitoringu realizacji Strategii, a także służą do analizy potrzeb w zakresie aktualizacji działań. Listę mierników należy traktować jako propozycję, która podczas prowadzenia procesów monitorowania i przeglądu strategicznego może być modyfikowana i uzupełniana.

#### 6.1.1. Mierniki celu strategicznego nr 1

#### **Podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej i turystycznej gminy**

Cele szczegółowe	Mierniki realizacji celu
<p><b>1.1.</b> <b>Modernizacja i rozwój infrastruktury komunikacyjnej</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. zmodernizowana droga "Warpuny" do 2018 r.</li> <li>2. zmodernizowana droga w Burszewie - kierunek Witryny do 2019 r.</li> <li>3. przebudowany ciąg pieszo-rowerowy Sorkwity-Stary Gieląd wraz z remontem nawierzchni do 2017 r.</li> <li>4. położone chodniki co najmniej w 5 miejscowościach do 2020 r.</li> <li>5. zmodernizowane drogi dojazdowe do miejscowości rokujących szanse na zmianę funkcji i rozwój do 2022 r.</li> <li>6. zmodernizowane drogi lokalne do co najmniej 6 miejscowości do 2022 r.</li> <li>7. podjęte min. 5 wspólnych przedsięwzięć z sąsiednimi samorządami lub z innymi zarządcami dróg w zakresie modernizacji ciągów drogowych, pieszych i rowerowych do 2022 r.</li> <li>8. wymieniona sieć wodociągowa oraz hydrofornia do 2016 r.</li> <li>9. położony wodociąg w Borowskim Lesie do 2017 r.</li> <li>10. położony wodociąg Stama –Młynik do 2018 r.</li> <li>11. położony wodociąg Surmówka –Szelągówka do 2018 r.</li> <li>12. położony wodociąg Warpuny – Burszewo do 2018 r.</li> <li>13. rozbudowana sieć wodociągowa w Kozłowie do 2018 r.</li> <li>14. przebudowany ciąg pieszo-rowerowy Sorkwity-St. Gieląd do 2016 r.</li> <li>15. wybud. i oznakowane min. 3 nowe ścieżki rowerowe do 2020 r.</li> <li>16. zamontowane zestandaryzowane wizualnie min. 10 tablic informacyjnych (z mapami lokalizacyjnymi) do 2017 r.</li> <li>17. w pełni sprawna sieć komunikacji zbiorowej między miejscowościami gminy oraz z ośrodkami miejskimi (Mrągowem i Biskupcem) do 2022 r.</li> </ol>
<p><b>1.2.</b> <b>Tworzenie przyjaznego środowiska administracyjnego dla inwestorów</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. pozyskany i uzbrojony teren pod inwestycje (min. 2 ha) do 2018 r.</li> <li>2. funkcjonujący system informacji dot. możliwości podjęcia nowych inwestycji na terenie gminy do 2016 r.</li> <li>3. istniejąca gminna oferta inwestycyjna do 2015 r.</li> <li>4. organizowane cykliczne spotkania potencjalnych inwestorów min. 1 raz w roku</li> <li>5. utworzenie lokalnego inkubatora przedsiębiorczości do 2018 r.</li> <li>6. odbywające się forum służące budowaniu porozumienia między różnymi środowiskami społecznymi od 2015 r.</li> <li>7. funkcjonujący system monitorowania opinii społecznej od 2016 r.</li> <li>8. prowadzone min. 2 akcje w roku o charakterze informacyjnym dot. perspektyw rozwoju gminy</li> <li>9. zorganizowane imprezy promujące aktywność społeczną wśród mieszkańców, min 2 w roku, w tym gminne forum organizacji pozarządowych i inicjatyw społecznych</li> </ol>

<p><b>1.3.</b> <b>Inicjowanie i wspieranie przedsięwzięć związanych z rozwojem infrastruktury społecznej</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. wybudowana świetlica w Rybnie do 2017 r.</li> <li>2. wybudowana świetlica w Sorkwicach do 2019 r.</li> <li>3. wybudowane inne obiekty użyteczności publicznej – w zależności od potrzeb mieszkańców, inicjatyw społecznych i organizacji pozarządowych</li> <li>4. wspierane lokalne inicjatywy dotyczące urządzania przestrzeni i zagospodarowania terenów publicznych (np. plaże, siłownie, place zabaw, wiaty itp.) – działanie ciągłe</li> <li>5. wspierane inicjatywy i przedsięwzięcia dotyczące organizowania się społeczności lokalnych – działanie ciągłe</li> <li>6. wybud. min. 8 pomostów w różnych miejscowościach do 2016 r.</li> <li>7. opracowane studium turystycznego zagospod. szlaku Krutyni – do 2016 r.</li> <li>8. zrealizowana koncepcja „organizacji Eko-szlaku Krutyni” do 2015 r.</li> <li>9. oznakowane min. 10 miejsc historycznej granicy Mazur do 2016 r.</li> <li>10. utworzenie lokalnego muzeum, regionalnych izb pamięci / izb muzealnych - min. 2 obiekty do 2018 r.</li> </ol>
--	---

### 6.1.2. Mierniki celu strategicznego nr 2

#### **Ochrona środowiska naturalnego z zachowaniem ważnych jego funkcji społeczno-gospodarczych**

Cele operacyjne	Mierniki realizacji celu
<p><b>2.1.</b> <b>Wspieranie inwestycji proekologicznych i przyjaznych środowisku</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. poddane termomodernizacji budynków Zesp. Szkół w Zyndakach, Ośrodka Zdrowia w Sorkwicach i Warpunach, Remizy Strażackiej w Gizewie i Rybnie do 2020 r.</li> <li>2. przedsięwzięcia propagujące termomodernizację budynków mieszkalnych - działanie ciągłe</li> <li>3. wyposażenie min. 15% gospodarstw domowych w systemy solarne, zainstalowanie we wszystkich obiektach publ. ogrzewania na biomasę do 2022 r.</li> <li>4. powstanie min. 10 inicjatyw związanych z produkcją lub wykorzystaniem energii ze źródeł odnawialnych o min. mocy 100 W do 2022 r.</li> <li>5. funkcjonujący program na rzecz wzrostu udziału energii wytwarzanej z OZE do 2016 r.</li> <li>6. podjęte min. raz do roku inicjatywy na rzecz podnoszenia świadomości ekologicznej od 2015 r.</li> <li>7. funkcjonująca kanalizacja sanitarna w Maradkach, Pustnikach i Borowe do 2018 r.</li> <li>8. zmodernizowana oczyszczalnia ścieków do 2019 r.</li> <li>9. usprawniony system segregacji i usuwania odpadów komunalnych funkcjonujący od 2017 r. uruchomione min. 50 przydomowych oczyszczalni ścieków do 2022 r.</li> </ol>
<p><b>2.2.</b> <b>Dbalność o zachowanie ładu przestrzennego na terenie gminy</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. podniesiony stan świadomości społecznej mieszkańców - działanie ciągłe</li> <li>2. podjęte min. 5 różnych inicjatyw na rzecz estetyzacji obejść oraz budowy nowych budynków i budowli nawiązujących do istniejącej architektury od 2015 r.</li> <li>3. zagospodarowane i zrewitalizowane min. 6 miejsc o szczególnych walorach do 2020 r.</li> <li>4. funkcjonujące min. 2 wsie tematyczne, min. 1 obiekt edukacji regionalnej i wdrożone min 4 programy odnowy wsi do 2018 r.</li> <li>5. zorganizowane min. 8 spotkań, seminariów lub imprez dot. rozwoju świadomości mieszkańców nt. potrzeby zachowania specyficznych cech przestrzeni do 2022 r.</li> <li>6. organizowane raz w roku konkursy dotyczące dobrych praktyk w zakresie zagospodarowania przestrzeni od 2016 r.</li> <li>7. sformalizowana współpraca z lokalnym biznesem w zakresie tworzenia planów zagospodarowania przestrzennego od 2016 r.</li> <li>8. zinwentaryzowane atrakcje turystyczne gminy w formie katalogu do 2016 r.</li> </ol>

<p><b>2.3.</b> <b>Podnoszenie świadomości społecznej i ekologicznej mieszkańców</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. przeprowadzone min. jedno przedsięwzięcie rocznie, o charakterze informacyjnym od 2015 r.</li> <li>2. wdrożonych min. 5 programów związanych z ochroną środowiska naturalnego do 2022 r.</li> <li>3. funkcjonujące nowe stowarzyszenie na rzecz edukacji ekologicznej, powołane partnerstwo do 2016 r.</li> <li>4. uruchomiony lokalny ośrodek edukacji przyrodniczej i ekologicznej do 2018 r.</li> <li>5. przeprowadzane min. co drugi rok akcje na rzecz promowania produkcji żywności ekologicznej od 2015 r.</li> <li>6. zainicjowanie i wsparcie min. 5 projektów z zakresu przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu do 2022 r.</li> <li>7. Ośrodek Pomocy Społecznej dostosowany do nowoczesnych form obsługi klientów od 2017 r.</li> <li>8. wdrażany program na rzecz rozwoju systemu instytucjonalnego wsparcia grup i osób zagrożonych ubóstwem od 2016 r.</li> <li>9. uruchomione min. 3 Punkty Publicznego Dostępu do Internetu do 2018 r.</li> <li>10. funkcjonująca platforma cyfrowa dla instytucji publicznych i mieszkańców od 2017 r.</li> <li>11. przeprowadzone inwentaryzacje zasobów gminy, w tym dotycząca: dominujących branż lokalnej gospodarki, zasobów ludzkich, oferty usług okołobiznesowych, zasobów przyrodniczych do 2019 r.</li> <li>12. wysoki standard wyposażenia placówek edukacyjnych i kulturalnych (Dom Kultury, Gminna Biblioteka Publiczna) do 2022 r.</li> <li>13. funkcjonujące min. 3 nowe kompleksowe obiekty sportowe do 2022 r.</li> <li>14. wdrażany pakiet rozwiązań na rzecz rozwijania talentów młodzieży i wyrównywania szans rozwojowych - od 2016 r.</li> <li>15. wzrost o min. 5 p. proc. wyników nauczania w szkołach do 2022 r.</li> </ol>
---	--

## 6.1.3. Mierniki celu strategicznego nr 3

**Poprawa jakości życia mieszkańców oraz spójności przestrzennej, społecznej i gospodarczej**

Cele operacyjne	Mierniki realizacji celu
<p><b>3.1.</b> <b>Wspieranie inicjatyw producentów i przetwórców dotyczących wielofunkcyjnego o rozwoju gminy</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. powstanie min. 2 grup producenckich do 2020 r.</li> <li>2. funkcjonujący system zaopatrzenia gospodarstw rolnych i zbytu produktów rolnych do 2020 r.</li> <li>3. 92% powierzchni gruntów rolnych w gminie objętych systemem dopłat w rolnictwie do 2020 r.</li> <li>4. 10% rolników uczestniczących w programach UE kierowanych do mieszkańców wsi do 2020 r.</li> <li>5. sformalizowana współpraca gminy z rolnikami na rzecz modernizacji gospodarstw rolnych</li> <li>6. przeprowadzone min. 6 przedsięwzięć edukacyjnych i informacyjnych wśród ludności wiejskiej do 2022 r.</li> <li>7. podjęte min. 3 inicjatywy związane z rozwojem produkcji „żywności ekologicznej” do 2020 r.</li> <li>8. uruchomione min 10 przedsięwzięć dotyczących „alternatywnych kierunków produkcji rolniczej” do 2020 r.</li> <li>9. wzrost o 12% liczby podmiotów gospodarczych do 2020 r.</li> <li>10. utworzone i funkcjonujące min. 2 wsie tematyczne do 2016 r.</li> <li>11. funkcjonujący plac targowy i punkt sprzedaży produktów pochodzących bezpośrednio z gospodarstw do 2022 r.</li> <li>12. funkcjonujący system wsparcia informacyjnego i doradczego dot. podjęcia procesów inwestycyjnych na terenie gminy do 2018 r.</li> </ol>

<p><b>3.2.</b> <b>Stworzenie warunków sprzyjających poprawie dostępności usług dostosowanych do rozwijającej się branży turystycznej</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. funkcjonujące min. 2 sieci współpracy do 2018 r.</li> <li>2. wzrost liczby podmiotów świadczących usługi, w tym szczególnie gastronomiczne o 20% do 2024 r.</li> <li>3. funkcjonujący system informacji turystycznej do 2019 r.</li> <li>4. zorganizowana min. 1 impreza rekreacyjno-turystyczna w roku od 2016 r.</li> <li>5. organizowany coroczny konkurs na najlepszy obiekt i usługę turystyczną w gminie od 2016 r.</li> <li>6. opracowana i rozpowszechniona kompleksowa oferta usług turystycznych do 2016 r.</li> <li>7. sporządzone min. 2 analizy i ekspertyzy dotyczące lokalnego rynku turystycznego do 2018 r.</li> <li>8. opracowana i wdrażana od 2016 r. strategia rozwoju turystycznego gminy</li> <li>9. min. 3 markowe produkty w oparciu o rozwój usług okołoturystycznych do 2017 r.</li> <li>10. opracowane studium przedsięwzięcia pn. system komunikacji wodnej do 2018 r.</li> <li>11. wypromowane min. 3 lokalne produkty do 2018 r.</li> <li>12. odpowiednio oznakowane i publikowane istniejące atrakcje turystyczne - działanie ciągłe</li> <li>13. funkcjonujący szlak rz. Krutyni od Warpun od 2020 r.</li> <li>14. wzrost min. o 100% liczby turystów korzystających z atrakcji turystycznych gminy do 2020 r.</li> <li>15. funkcjonujące corocznie opracowywane gminne kalendarium imprez kulturalnych, sportowych i gospodarczych od 2015 r.</li> <li>16. zorganizowany system wsparcia wydarzeń o charakterze turystycznym</li> <li>17. odbywające się min. 3 w roku cykliczne imprezy kulturalne, turystyczne i sportowe od 2016 r.</li> <li>18. oznakowane min. 10 miejsc tzw. "granicy Mazur"</li> <li>19. postawione w min. 10 miejscowościach tablice informacyjne z mapą sytuacyjną miejscowości i lokalnych atrakcji do 2016 r.</li> <li>20. oznakowane wszystkie istniejące na terenie gminy miejsca związane z historią do 2016 r.</li> <li>21. zwiększony stan świadomości ekologicznej wśród młodzieży i dorosłych - działanie ciągłe</li> <li>22. funkcjonujący system monitoringu usług turystycznych od 2015 r.</li> <li>23. zorganizowane min. 4 szlaki, trasy tematyczne, piesze itp. do 2019 r.</li> <li>24. funkcjonujący system koordynacji działań na rzecz zachowania walorów turystycznych Krutyni od 2016 r.</li> <li>25. funkcjonujące min. 3 porozumienia i programy związane z ochroną i wykorzystaniem turystycznym rzeki Krutyni od 2018 r.</li> </ol>
<p><b>3.3.</b> <b>Zapewnienie optymalnych warunków sprzyjających rozwojowi infrastruktury sportowej i związanej z rekreacją</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. oddana do użytku sala gimnastyczna w Zyndakach do 2018 r.</li> <li>2. rozbudowana sala gimnastyczna w Sorkwitach do 2018 r.</li> <li>3. oddane do użytku elementy małej infrastruktury turystycznej ( min. 2 pola namiotowe – biwakowe, 4 miejsca wypoczynkowe, 3 platformy widokowe, 5 tablic informacyjnych) do 2022 r.</li> <li>4. funkcjonujący system oznakowania gminy od 2019 r.</li> <li>5. oddane do użytku min. 3 małe boiska i place gier i zabaw do 2020 r.</li> <li>6. odbywający się corocznie "Festiwal Kultury Mazurskiej" od 2014 r.</li> <li>7. funkcjonujący system udostępniania zorganizowanym grupom młodzieży sal gimnastycznych i boisk sportowych w godzinach pozalekcyjnych od 2015 r.</li> </ol>

## 6.1.4. Mierniki celu strategicznego

**Włączenie społeczne i integracja społeczna  
oraz przeciwdziałanie marginalizacji**

Cele operacyjne	Mierniki realizacji celu
<b>4.1. Przeciwdziałanie bezrobociu i wykluczeniu społecznemu</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. funkcjonujące min. 2 punkty informacyjno-konsultacyjne dla przedsiębiorców od 2016 r.</li> <li>2. odbywające się min. co 2 lata forum biznesu od 2016 r.</li> <li>3. przeprowadzone min 2 kursy i szkolenia zawodowe rocznie od 2016 r.</li> <li>4. zatrudnienie subsydiowane poprzez staże, prace interwencyjne, prace społeczne, wolontariat min. 120 osób do 2020 r.</li> <li>5. zorganizowane akcje i przedsięwzięcia o charakterze społecznym lub gospodarczym min. 2 w roku od 2015 r.</li> <li>6. utworzony lokalny inkubator przedsiębiorczości do 2018 r.</li> <li>7. funkcjonujący system informacji skierowany do młodzieży kończącej szkołę gimnazjalną o kierunkach kształcenia w szkołach prowadzonych przez powiat mławowski od 2016 r.</li> <li>8. organizowane coroczne konkursy wiedzy dla młodzieży szkolnej od 2015 r.</li> <li>9. wdrożone min. 5 programów kształtowania cech przedsiębiorczych w szkołach gimnazjalnych do 2022 r.</li> </ol>
<b>4.2. Tworzenie partnerstwa na rzecz animacji lokalnej</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. organizowanie co 2 lata forum służące budowaniu porozumienia między różnymi grupami społecznymi od 2016 r.</li> <li>2. funkcjonujący system monitorowania opinii społecznej - działanie ciągłe</li> <li>3. wymierne efekty współpracy z organizacjami pozarządowymi - działanie ciągłe oraz organizowane lokalne forum organizacji pozarządowych</li> <li>4. wdrożona inicjatywa "Szkoła dla rodziców i wychowawców" - edukacja rodziców i opiekunów podczas wywiadówek profilaktycznych od 2015 r.</li> <li>5. praktykowany zwyczaj edukacji rodziców podczas spotkań warsztatowych w szkołach od 2015r.</li> <li>6. sporządzona inwentaryzacja potrzeb w zakresie pomocy grupom i osobom wykluczonym społecznie do 2015 r.</li> <li>7. podjęte działania animacyjne prowadzone wśród seniorów, osób uzależnionych itp. - działanie ciągłe</li> <li>8. wdrożone programy profilaktyczne dla rodziców, w tym spektakle, kampanie edukacyjno-informacyjne, wywiady profilaktyczne od 2016 r.</li> <li>9. funkcjonujący w internetowym portalu gminy serwis informacyjny dla inwestorów od 2016 r.</li> <li>10. funkcjonująca sieć szerokopasmowa na terenie gminy od 2018 r.</li> <li>11. funkcjonujący system zintegrowanych usług publicznych dostępny na min. 2 różnych platformach cyfrowych od 2017 r.</li> </ol>
<b>4.3. Opracowanie i wdrożenie spójnego systemu promocji społecznej, gospodarczej i inwestycyjnej gminy</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. funkcjonujące Eko-muzea – min. 2 od 2016 r.</li> <li>2. wzrost liczby turystów o min. 60% korzystających z rekreacji i turystyki wodnej na terenie gminy do 2022 r.</li> <li>3. opracowany i wdrożony lokalny program wspierania edukacji uzdolnionych uczniów szkół podstawowych i gimnazjalnych do 2017 r.</li> <li>4. aktywny udział przedstawicieli gminy w ogólnopolskich kampaniach profilaktycznych, w tym m.in.: "zachowaj trzeźwy umysł", "postaw na rodzinę", "narkotyki! To mnie nie kręci" oraz kampanie lokalne - działanie ciągłe</li> <li>5. wdrożone programy profilaktyczne w szkołach zapobiegające uzależnieniom - działanie ciągłe</li> <li>6. organizowane warsztaty profilaktyczne połączone z elementami terapii zajęciowej prowadzone w szkołach i świetlicach wiejskich - działanie ciągłe</li> <li>7. odbyte spotkania profilaktyczne, pogadanki, prelekcje i szkolenia min. 15 do 2022 r.</li> <li>8. wdrażane projekty międzynarodowej wymiany młodzieży – działanie ciągłe</li> </ol>

## 6.2. Monitorowanie Strategii

Kadencyjność władz samorządu lokalnego sprawia, że istnieje zagrożenie zaprzestania realizacji Strategii przez kolejne władze lokalne. Jednym z narzędzi zapewniających wdrażanie założeń programu jest ustalenie zasad monitorowania procesu wdrażania strategii i jej aktualizacji.

Zgodnie z procedurą, monitoring strategii jest przeprowadzany w sposób ciągły, zaś ewaluacja ma charakter okresowy i planuje się jej przeprowadzanie co 4 lata, tj. w roku 2018, w 2022 r. i w 2024r. Przyjęto następującą procedurę monitorowania i oceny realizacji celów określonych w Strategii:

- Komitet Monitorujący tworzy Zespół Programowy ds. Strategii oraz zaproszeni eksperci,
- Komitet Monitorujący będzie zwoływany na wniosek Wójta Gminy Sorkwity,
- Komitet Monitorujący zapozna się z Raportem z Realizacji Strategii przygotowanym na polecenie Wójta,
- raport z realizacji Strategii zawierać będzie opis realizacji poszczególnych celów operacyjnych z wyznaczonym harmonogramem realizacji poszczególnych działań,
- Komitet Monitorujący oceni realizację poszczególnych celów operacyjnych i działań w zakresie terminowości ich wdrażania, a także zgodności ich realizacji z przyjętymi dla Strategii priorytetami rozwoju (celami strategicznymi),
- wnioski zostaną przedłożone Radzie Gminy do zatwierdzenia,
- wyniki monitoringu zostaną przedstawiane w formie raportu, który zostanie zamieszczony na stronie internetowej oraz będzie dostępny w siedzibie Urzędu Gminy.

Oprócz budowy sprawnego systemu monitorowania, pozwalającego na szybki wgląd w postępy prowadzonych działań, konieczne będzie stworzenie systemu obiektywnej oceny – ewaluacji efektów uzyskiwanych w wyniku realizowanych działań.

Władze Gminy powołają Zespół Ewaluacji Strategii w celu dokonywania oceny jej realizacji. Dzięki temu, że Zespół Ewaluacji Strategii zobowiązany zostanie do systematycznego zbierania informacji na temat realizacji celów, wyniki jego prac pozwolą na poprawę efektywności **podejmowanych działań** jeszcze w trakcie ich realizacji. Takie podejście daje możliwość korygowania ewentualnych odchyłeń od przyjętej ścieżki strategicznej. Proces ewaluacji przeprowadzony będzie przy współudziale mieszkańców. Każdy z mieszkańców zainteresowany procesem ewaluacji Strategii będzie mógł się z nim zapoznać poprzez swój czynny udział.

